

## КАК ЧЛЕНЫ ПОСТОЯННЫХ КОМИТЕТОВ СЕКЦИЙ ИФЛА РАСПРЕДЕЛЕНЫ ГЕОГРАФИЧЕСКИ?

### HOW ARE THE IFLA SECTIONS STANDING COMMITTEES MEMBERS GEOGRAPHICALLY DISTRIBUTED?\*

**Суэли Мара Соарес Пинту Феррейра (Sueli Mara S.P. Ferreira)**, старший преподаватель школы коммуникации и искусств Университета Сан-Паулу, Сан-Паулу, Бразилия

**Гени А. Тоффоли (Geni A. Toffoli)**, библиотекарь Центра документации и технической информации Управления по планированию развития столичного региона Сан-Паулу (EMPLASA), Сан-Паулу, Бразилия

**Реферат.** Одно из преимуществ любого ассоциативного объединения — участие учреждений, характеризующихся территориальным, типологическим и функциональным разнообразием. Международной федерации библиотечных ассоциаций и учреждений (ИФЛА) чрезвычайно важно гарантировать целостное и по-настоящему глобальное видение, которое обеспечивает деятельность и результаты с учетом общих различий и специфики. Так, зная географическое распределение ее членов, можно акцентировать внимание на динамике, согласованности и идеях, которые наиболее часто представлены в учреждении, но, главным образом, выявить регионы, которые мало представлены или вовсе не представлены в ИФЛА. Это позволило бы выработать инклюзивную и целенаправленную политику. В ходе исследования проанализированы 865 активных членов 44 постоянных комитета (ПК) секций за период с 2017 по 2019 годы. Данные были отсортированы по географическому происхождению, интересующим темам в зависимости от секций, в которых участвуют члены, и предполагаемым должностям (избранный член, председатель, секретарь и информационный координатор). Результаты показали чрезвычайно малое количество представителей Африки, Азии и Океании, стран Латинской Америки и Карибского бассейна.

В 44 секциях ИФЛА насчитывается 865 членов, 757 избранных членов и 108 членов-корреспондентов. Несмотря на то, что указанные регионы представляют преобладающее число стран с наибольшей численностью населения (Африка, Азия и Океания, а также страны Латинской Америки и Карибского бассейна), на них приходится незначительная доля руководящих должностей в ИФЛА. Три региона в совокупности представляют менее одной трети от общего числа членов. Только в 18 секциях ИФЛА представлены все пять регионов, иными словами, лишь 43,9% секций ИФЛА характеризуются глобальным охватом. Представители Европы составляют 43% от общего числа избранных членов в профессиональных секциях ИФЛА, далее следует Северная Америка (27%), Азия и Океания (18%), Африка (8%), а также страны Латинской Америки и Карибского бассейна (ЛАКБ) (4%). Общее число членов из Отдела V, участвующих в секциях ИФЛА, — 259, они представляют 49 стран мира. Из общего числа избираемых должностей, доступных в этих секциях, члены ИФЛА из Отдела V занимают только 20% от общего числа председателей секций, 12% от общего числа секретарей и 29% от общего числа информационных координаторов. Наконец, были выработаны некоторые рекомендации, главным образом для трех секций, входящих в Отдел V.

\* Материал был впервые представлен на Всемирном библиотечном и информационном конгрессе в Афинах (Греция, 2019). Перевод выполнен в рамках деятельности Русскоязычного центра ИФЛА. Оригинал см. на сайте «Библиотека ИФЛА» русскоязычного центра ИФЛА. Оригинал см. на сайте «Библиотека ИФЛА» ([http://library.ifla.org/2851/1/s13-ferreira\\_toffoli-en.pdf](http://library.ifla.org/2851/1/s13-ferreira_toffoli-en.pdf)).

Число членов ИФЛА по регионам (2018)

	Африка	Азия и Океания	Европа	ЛАКБ	Северная Америка	Всего
Национальные ассоциации	15	31	64	17	15	142
Международные ассоциации	2	2	12	2	5	23
Учреждения	68	182	458	45	98	851
Индивидуальные лица	15	71	63	10	152	311
Другие организации	1	3	2	0	0	6
<b>Всего</b>	<b>101</b>	<b>289</b>	<b>599</b>	<b>74</b>	<b>270</b>	<b>1333</b>

Источник: IFLA Annual Report 2018, с. 25.

**Ключевые слова:** глобальное представительство, страны Латинской Америки и Карибского бассейна, Африка, Азия и Океания, члены постоянного комитета Отдела V ИФЛА.

## Введение

Одно из преимуществ любого ассоциативного движения — участие учреждений, характеризующихся территориальным, типологическим и функциональным разнообразием. Когда речь идет о такой ассоциации, как ИФЛА, присутствие профессионалов из разных регионов планеты важно, чтобы гарантировать целостное и по-настоящему глобальное видение, обеспечить деятельность и результаты с учетом общих различий и особенностей, а также общий уровень понимания, роста и прогресса.

Международное участие должно происходить во всех сферах:

- а) среди Членов<sup>1</sup> ИФЛА;
- б) среди членов<sup>2</sup> профессиональных подразделений Федерации, отвечающих за разработку руководств, правил, стандартов и др.;
- в) среди профессионалов, которые стремятся участвовать в ее мероприятиях и деятельности.

Членами ИФЛА могут быть национальные или международные ассоциации, учреждения, включающие все типы библиотек, библиотечные учебные заведения, архивы, центры документации и т. п., а также индивидуальные лица (профессионалы). Наибольшее число Членов во всех регионах представляют учреждения, далее следуют индивидуальные Члены. В табл. 2 показана динамика распределения Членов по регионам за последние пять лет.

Поскольку общее число Членов ИФЛА на протяжении последних лет остается стабильным, ИФЛА ищет новые стратегии расширения членства. Так, на Генеральной Ассамблее в 2018 г. было одобрено предложение о значительном снижении размера членского взноса для индивидуальных

Членов. Только в Азии и Океании, а также в Северной Америке размер взноса продолжает ежегодно расти. С 2014 г. в Европе, Африке и ЛАКБ происходит снижение взноса.

Каждый Член ИФЛА имеет право участвовать в программе любой профессиональной группы, специализирующейся в различных областях библиотечно-информационной деятельности. Для этого при вступлении и повторном ежегодном подтверждении участия он должен указать, в деятельности каких профессиональных подразделений он/она заинтересован.

*По желанию Члены могут присоединиться к работе неограниченного числа профессиональных подразделений, даже превышающего число секций, закрепленных за их категорией. Например, Члены из Африки, Азии и Океании или ЛАКБ также могут автоматически зарегистрироваться в соответствующей региональной секции ИФЛА. Новые Члены-ассоциации также могут автоматически зарегистрироваться в Секции по управлению библиотечными ассоциациями. Регистрация в дополнительных секциях возможна за отдельную плату<sup>3</sup>.*

Каждое профессиональное подразделение имеет постоянный комитет (ПК), который ведет деятельность, касающуюся его области или темы. Члены ПК не обязаны быть членами ИФЛА, но их кандидатуры должны быть предложены одним из действующих Членов ИФЛА и выбираться всеми Членами соответствующей секции. Номинирование может осуществляться учреждениями, в которых кандидаты работают, а также любыми другими учреждениями, которые находятся в их стране или за рубежом. Члены должны быть зарегистрированы как участники секции, от которой они хотят номинироваться.

Таким образом, число членов и их статус в различных ПК напрямую связаны со сферой интересов и участием голосующих Членов. Теоретически регионы с наибольшим числом Членов ИФЛА имеют больше шансов избирать Членов в профессиональные подразделения.

Число членов ИФЛА по регионам (2014–2018)

	2014	2015	2016	2017	2018
Африка	121	118	120	104	101
Азия и Океания	262	264	263	255	289
Европа	653	622	613	609	599
ЛАКБ	90	80	82	75	74
Северная Америка	270	250	291	250	270
<b>Всего</b>	<b>1396</b>	<b>1334</b>	<b>1369</b>	<b>1293</b>	<b>1333</b>

Источник: Данные исследований, 2019.

В Ежегодном отчете ИФЛА за 2018 г. упоминается, что профессиональные подразделения демонстрируют всемирный охват и работу Федерации во всех областях библиотечной отрасли; представители библиотечных ассоциаций и библиотечных учреждений всех типов во всех странах ведут работу, направленную на развитие библиотек и расширение предоставляемых ими услуг [5, р. 18].

В ПК профессиональных подразделений разрабатываются все руководства, стандарты, правила, публикации и документы, которые затем внедряются в тысячах библиотек и специализированных учебных заведений по всему миру. Поэтому разумное соотношение и репрезентативность различных регионов среди членов каждого ПК представляется ключевым фактором, обеспечивающим, как правило, широкий спектр взглядов и мнений. Это обуславливает успех в развитии области, что позволяет всем библиотекам, независимо от их месторасположения, эффективно и напрямую пользоваться услугами и материалами ИФЛА, снижая риск того, что они не соответствуют их реалиям, потребностям и ценностям.

Таким образом, знание географического распределения членов помогает выявить динамику, направление и идеи, которые преимущественно представлены в рамках Федерации. Но, главным образом, эти сведения позволяют выявить регионы, где участников мало или они вообще отсутствуют, а также выработать инклюзивную и целенаправленную политику.

Цель данного исследования — проанализировать географическое происхождение членов ПК профессиональных подразделений, а также взглянуть шире на международное представительство в секциях и уточнить участие регионов, в которых находятся развивающиеся страны. Исследование также направлено на то, чтобы понять динамику участия различных групп, структуру руководящих должностей и выявить проблемные области.

### Динамика профессиональных секций ИФЛА

На практике в ПК секций ИФЛА есть четыре категории членов: избранные члены, члены-корреспонденты, руководители специальных групп и члены комитета по должности.

Что касается **избранных членов** (Elected Members), то в соответствии с Правилами процедуры ИФЛА, в секциях могут состоять не менее 10 и не более 20 членов, избранных Членами ПК профессиональных секций ИФЛА. Раз в два года они избираются на четыре года с правом переизбрания на следующий аналогичный срок, что в целом составляет восемь лет. Их обязанности четко определены (присутствие на заседаниях, разработка проектов, представление секции и т. д.). Все избранные члены имеют право голосовать и быть избранными в ходе принятия всех внутренних решений секций, а также занимать должность офицера секции (например, председателя, секретаря и информационного координатора).

В частности, в региональных секциях Африки, Азии и Океании, ЛАКБ все избранные члены должны проживать в соответствующем регионе, который представляет для них интерес, за исключением двух постов, на которые могут избираться лица из любых других регионов при условии, что они заинтересованы и располагают знаниями об этом конкретном регионе. Они также могут пребывать в должности в течение двух сроков по четыре года каждый. Члены, проживающие за пределами региона, наравне участвуют в деятельности ПК, но не имеют права голосовать и быть избранными, а также не могут занимать любые руководящие должности в секции (председатель, секретарь или информационный координатор).

Другую категорию членов всех постоянных комитетов составляют **Члены-корреспонденты**

(Corresponding Members), которые избираются и приглашаются к участию самими членами и руководителями. Исходя из информации на веб-сайте ИФЛА<sup>4</sup>, приглашение может иметь различные цели. Эти должности предназначены для людей, которые обычно не могут посетить Всемирный библиотечный и информационный конгресс ИФЛА (WLIC) и, следовательно, заседания ПК по географическим или финансовым причинам. Их задача заключается в том, чтобы представлять страны в регионах, которые не могут быть представлены иным способом, или предоставлять консультации в рамках конкретной предметной области. Кроме того, получив опыт работы в комитете в качестве члена-корреспондента, они затем могут участвовать в выборах. В соответствии с Правилами, каждая секция может пригласить на двухлетний срок до пяти член-корреспондентов, которые могут переизбираться на аналогичный срок. Они не имеют права голосовать и не обязаны участвовать в заседаниях секции.

Третьей категорией членов, представленных в ПК секций ИФЛА, являются **члены комитета по должности** (ex-officio members) — отдельные лица, которые приглашаются в секцию на основании служебного положения или должности. В частности, в региональных секциях Отдела V менеджеры региональных офисов ИФЛА являются членами по должности, участвующими в работе постоянных комитетов, чтобы делиться опытом, оказывать поддержку и содействие при реализации задач секции, однако они не имеют права голосовать или быть избранными, а также не обязаны участвовать в заседаниях секций.

К четвертой категории членов ПК относятся **руководители (convenors) специальных групп по интересам (SIG)**. Эти группы непосредственно связаны с секцией, при которой были созданы, и представляют тематические группы по интересам или выполняют конкретную задачу, однако они не обладают соответствующим опытом или конкретной направленностью, чтобы считаться секцией. Руководители группы не имеют права голосовать или быть избранными, а также не обязаны участвовать в заседаниях секций.

Выше указаны официальные категории членов во всех ПК в соответствии с Уставом ИФЛА. Однако в ходе изучения веб-страниц секций могут быть выявлены другие категории, созданные той или иной секцией. В данной статье рассматриваются только категории избранных членов и член-корреспондентов.

С управленческой точки зрения секции сгруппированы по отделам в соответствии с их спецификой, деятельностью, библиотечной типологией или обслуживанием:

- Отдел I. Типы библиотек (включает 13 секций, одну стратегическую программу и четыре специальные группы по интересам);

- Отдел II. Библиотечные фонды (включает девять секций, две стратегические программы и три специальные группы по интересам);

- Отдел III. Библиотечное обслуживание (включает 12 секций, две стратегические программы и три специальные группы по интересам);

- Отдел IV. Поддержка профессии (включает семь секций, три стратегические программы и четыре специальные группы по интересам);

- Отдел V. Регионы (включает три секции, две стратегические программы и одну специальную группу по интересам).

Исходя из стратегического и методологического определения, в рамках данного исследования будут проанализированы секции всех перечисленных отделов без учета групп по интересам или стратегических программ.

Основным источником сбора и анализа данных этого документального исследования стал веб-сайт ИФЛА, в частности, публичные веб-страницы ПК всех профессиональных секций. Все они были просмотрены в феврале 2019 г., а личные данные о членах ПК были упорядочены и проанализированы с применением программы Excel и сводной таблицы. Для анализа выбраны следующие метаданные: принадлежность члена к тому или иному учреждению, страна и регион происхождения, должность в ПК и срок работы в секции (1-й и 2-й сроки).

При распределении по странам и регионам использовались следующие критерии, принятые в ИФЛА:

- Россия и Турция расположены в Евразии, но отнесены к Азии;
- Тайвань — часть Китая;
- Пуэрто-Рико и Мексика отнесены к ЛАКБ.

## Анализ данных и результаты

### *Характеристика проанализированной выборки*

На момент сбора данных в ПК 44 секций ИФЛА насчитывалось 757 избранных членов и 108 член-корреспондентов, приглашенных членами ПК, что в целом составило 865 человек.

Вместе с 20 официальными вакансиями для избранных членов и пятью вакансиями для член-корреспондентов в 44 секциях это составляет 1100 потенциальных вакансий. В настоящее время в ИФЛА работают 865 членов ПК, т. е. 78,5% от потенциальной численности членов ассоциации участвуют в ее деятельности. Таким образом, избранные члены составляют 86% от общего предполагаемого числа, а члены-корреспонденты лишь 49%.

Из табл. 3 следует, что общее число членов различается в некоторых секциях, но в целом в них насчитывается 18–20 избранных членов, при этом только в двух секциях 11 членов состоят в ПК.



**Члены постоянных комитетов в секциях ИФЛА**

Отдел	Номер секции	Секции	Избранные члены	Члены-корреспонденты	Всего	Всего в отделе
Отдел I	1	Национальных библиотек	20	1	21	236
	2	Вузовских и научно-исследовательских библиотек	18	3	21	
	3	Библиотек и научно-исследовательских служб для парламентов	20	1	21	
	4	Правительственных библиотек	12	5	17	
	5	Библиотек по общественным наукам	16	0	16	
	7	Научных и технических библиотек	12	0	12	
	8	Публичных библиотек	20	4	24	
	11	Школьных библиотек	15	5	20	
	28	Медицинских и биологических библиотек	14	0	14	
	30	Библиотек по искусству	14	1	15	
	31	Библиотек, обслуживающих людей с проблемами чтения плоскочечатных текстов	16	3	19	
	46	Библиотек крупных городов	17	0	17	
	48	Юридических библиотек	19	0	19	
	Отдел II	14	Комплектования и развития фондов	16	3	
15		Доставки документов и взаимного использования ресурсов	22	0	22	
16		Сериальных изданий и других продолжающихся ресурсов	11	0	11	
17		Правительственной информации и официальных публикаций	16	0	16	
18		Редких книг и специальных коллекций	21	0	21	
19		Сохранности и консервации	20	5	25	
35		Аудиовизуальных и мультимедийных изданий	10	3	13	
37		Генеалогии и краеведения	22	5	27	
39		Новостных изданий	12	1	13	

Отдел	Номер секции	Секции	Избранные члены	Члены-корреспонденты	Всего	Всего в отделе
Отдел III	9	По библиотечному обслуживанию людей с особыми потребностями	14	3	17	247
	10	Детских и юношеских библиотек	20	5	25	
	12	Библиографии	13	3	16	
	13	Каталогизации	20	4	24	
	21	Информационных технологий	20	3	23	
	29	Содержательного анализа и доступа	20	4	24	
	32	По библиотечному обслуживанию мультикультурного населения	18	4	22	
	33	Грамотности и чтения	19	0	19	
	36	Справочных и информационных служб	16	2	18	
	42	Информационной грамотности	19	5	24	
	47	По управлению знанием	20	4	24	
	50	По библиотечному обслуживанию коренных народов	11	0	11	
Отдел IV	20	Библиотечных зданий и оборудования	18	5	23	146
	22	Статистики и оценки	14	0	14	
	23	Образования и подготовки	22	5	27	
	24	Библиотечной теории и исследований	20	0	20	
	34	По менеджменту и маркетингу	20	2	22	
	40	По управлению библиотечными ассоциациями	20	3	23	
	43	Непрерывного профессионального развития и обучения на рабочем месте	13	4	17	
Отдел V	25	Африки	18	2	20	69
	26	Азии и Океании	21	5	26	
	27	Латинской Америки и стран Карибского бассейна	18	5	23	
<b>Всего</b>		<b>44 секции</b>	<b>757</b>	<b>108</b>	<b>865</b>	<b>865</b>

Это может быть связано с различными обстоятельствами: решением самих членов ПК, которые предпочитают работать в группе с меньшей численностью, отсутствием заинтересованности в работе конкретного ПК, наличием небольшого числа членов секции и невозможностью номинировать новых членов.

Члены-корреспонденты полностью отсутствуют в 11 из проанализированных секций, что представляет особый интерес. Еще 10 секций пригласили не более пяти членов-корреспондентов, включая секции, представляющие Азию и Океанию, а также ЛАКБ.

### Региональное представительство членов постоянных комитетов ИФЛА

В табл. 4 показаны те же данные об избранных членах и членах-корреспондентах в каждой секции по региональному признаку. Представлено промежуточное число членов только из ПК Отделов I–IV. Но общее количество в конце таблицы также включает членов из Отдела V. Необходимо отметить, что в Отдел V могут войти лишь представители соответствующих регионов за исключением двух членов из других регионов, как указано выше. Эта особенность секций Отдела V связана с тем, что задача в данном случае состоит в том,

Таблица 4

**Распределение избранных членов (ИЧ) и членов-корреспондентов (ЧК) постоянных комитетов по регионам**

№	Секции	Африка		Азия и Океания		Европа		ЛАКБ		Северная Америка		Всего		
		ИЧ	ЧК	ИЧ	ЧК	ИЧ	ЧК	ИЧ	ЧК	ИЧ	ЧК	ИЧ	ЧК	Общее число
Отдел I	1 Национальных библиотек	2	0	4	0	10	1	2	0	2	0	20	1	21
	2 Вузовских и научно-исследовательских библиотек	5	0	3	2	6	1	0	0	4	0	18	3	21
	3 Библиотек и научно-исследовательских служб для парламентов	2	0	3	0	8	0	4	0	3	1	20	1	21
	4 Правительственных библиотек	1	0	4	2	5	2	1	0	1	1	12	5	17
	5 Библиотек по общественным наукам	2	0	0	0	6	0	0	0	8	0	16	0	17
	7 Научных и технических библиотек	1	0	3	0	3	0	1	0	4	0	12	0	12
	8 Публичных библиотек	0	0	5	2	11	2	1	0	3	0	20	4	24
	11 Школьных библиотек	0	1	4	1	7	2	1	1	3	0	15	5	20
	28 Медицинских и биологических библиотек	3	0	3	0	3	0	1	0	4	0	14	0	14
	30 Библиотек по искусству	0	0	2	0	9	0	1	0	2	1	14	1	15
	31 Библиотек, обслуживающих людей с проблемами чтения плоскочечатных текстов	2	0	3	1	7	2	2	0	2	0	16	3	19
	46 Библиотек крупных городов	0	0	4	0	9	0	0	0	4	0	17	0	17
	48 Юридических библиотек	0	0	5	0	3	0	1	0	10	0	19	0	19

	№	Секции	Африка		Азия и Океания		Европа		ЛАКБ		Северная Америка		Всего		
			ИЧ	ЧК	ИЧ	ЧК	ИЧ	ЧК	ИЧ	ЧК	ИЧ	ЧК	ИЧ	ЧК	Общее число
Отдел II	14	Комплектования и развития фондов	0	1	4	1	7	0	0	0	5	1	16	3	19
	15	Доставки документов и взаимопользования ресурсов	1	0	7	0	8	0	1	0	5	0	22	0	22
	16	Серийных изданий и других продолжающихся ресурсов	0	0	0	0	4	0	0	0	7	0	11	0	11
	17	Правительственной информации и официальных публикаций	0	0	4	0	6	0	0	0	6	0	16	0	16
	18	Редких книг и специальных коллекций	2	0	2	0	12	0	1	0	4	0	21	0	21
	19	Сохранности и консервации	3	1	3	1	9	3	2	0	3	0	20	5	25
	35	Аудиовизуальных и мультимедийных изданий	0	1	0	0	5	1	0	0	5	1	10	3	13
	37	Генеалогии и краеведения	6	0	3	0	4	2	1	0	8	3	22	5	27
	39	Новостных изданий	0	0	0	0	9	1	0	0	3	0	12	1	14
Отдел III	9	По библиотечному обслуживанию людей с особыми потребностями	0	0	3	1	8	2	1	0	2	0	14	3	17
	10	Детских и юношеских библиотек	2	0	5	0	11	4	1	0	1	1	20	5	25
	12	Библиографии	0	2	2	0	8	0	0	0	3	1	13	3	16
	13	Каталогизации	1	1	1	2	15	1	1	0	2	0	20	4	24
	21	Информационных технологий	7	0	3	1	7	2	1	0	2	0	20	3	23
	29	Содержательного анализа и доступа	1	0	2	1	10	2	1	1	6	0	20	4	24
	32	По библиотечному обслуживанию мультикультурного населения	0	0	4	0	9	1	0	0	5	3	18	4	23
	33	Грамотности и чтения	1	0	3	0	10	0	1	0	4	0	19	0	19
	36	Справочных и информационных служб	1	1	3	1	3	0	2	0	7	0	16	2	18
	42	Информационной грамотности	5	0	3	1	6	3	0	0	5	1	19	5	24
47	По управлению знанием	2	0	3	1	5	1	0	0	10	2	20	4	26	
50	По библиотечному обслуживанию коренных народов	0	0	4	0	3	0	0	0	4	0	11	0	11	



	№	Секции	Африка		Азия и Океания		Европа		ЛАКБ		Северная Америка		Всего		
			ИЧ	ЧК	ИЧ	ЧК	ИЧ	ЧК	ИЧ	ЧК	ИЧ	ЧК	ИЧ	ЧК	Общее число
Отдел IV	20	Библиотечных зданий и оборудования	0	0	2	1	11	2	0	1	5	1	18	5	23
	22	Статистики и оценки	0	0	3	0	7	0	1	0	3	0	14	0	14
	23	Образования и подготовки	1	2	8	0	4	1	0	1	9	1	22	5	27
	24	Библиотечной теории и исследований	2	0	6	0	6	0	1	0	5	0	20	0	20
	34	По менеджменту и маркетингу	1	1	3	1	8	0	0	0	8	0	20	2	22
	40	По управлению библиотечными ассоциациями	1	1	2	2	13	0	1	0	3	0	20	3	22
	43	Непрерывного профессионального развития и обучения на рабочем месте	0	1	1	0	5	1	0	0	7	2	13	4	16
<b>Всего</b>	<b>41 секция</b>	<b>56</b>	<b>13</b>	<b>127</b>	<b>22</b>	<b>300</b>	<b>37</b>	<b>31</b>	<b>4</b>	<b>187</b>	<b>20</b>	<b>700</b>	<b>96</b>	<b>796</b>	

чтобы привлечь профессионалов из соответствующих регионов, предоставить им возможности участия в работе ИФЛА и затем подготовить к взаимодействию с другими секциями.

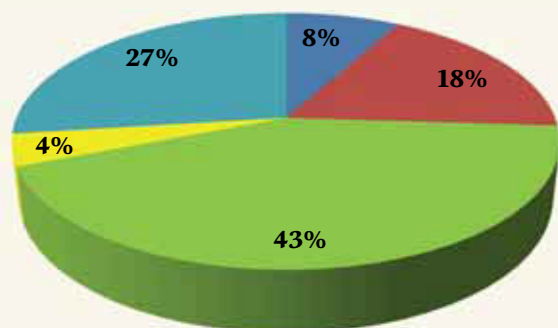
Табл. 4 показывает, что существуют 18 секций, за исключением секций Отдела V, в которых представлены избранные члены из всех пяти регионов. Три секции не имеют избранных членов за исключением европейцев и североамериканцев. Шесть секций, помимо Европы и США, избрали членов из Азии и Океании. Также две секции избрали членов из Африки, Европы и Северной Америки. Страны ЛАКБ не представлены в 17 из 41 проанализированной секции. Несмотря на то что представители региона Азии и Океании заняты в работе 38 из 41 секции, необходимо детальнее рассмотреть данные и установить, о каких именно странах идет речь, являются ли они развитыми или развивающимися.

Кроме того, избранные члены из Африки представлены в секциях 2, 19, 21, 37, 42, а именно: Секции академических и исследовательских библиотек, Секции по сохранности и консервации, Секции информационных технологий, Секции генеалогии и краеведения, а также Секции информационной грамотности. Подобное распределение может свидетельствовать о заинтересованности данного региона в профессиональном и образовательном развитии, управлении и усилении роли технических служб в библиотеках, особенно в вузовских и научно-исследовательских, детских и юношеских, школьных, медицинских и других, а также в расширении спектра услуг для пользова-

телей и внедрении технологий. Эти основные направления деятельности являются также целями Секции Африки, что может свидетельствовать о перекрестной работе профессионалов в этом регионе и в профильных секциях.

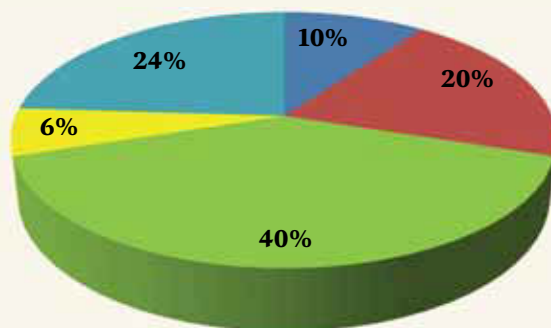
Теоретически наличие большого числа Членов ИФЛА позволяет региону Азии и Океании избирать больше членов в секциях. Распределение избранных членов, о чем свидетельствует систематизация данных, позволяет сделать вывод о том, что этот регион отличается от африканского региона по такому параметру типологии, как библиотеки и службы. На первый план выходят темы, связанные с правительством и высшим образованием (правительственные, национальные, столичные, академические библиотеки, теория, наука, технологии и исследования), а также с технологиями, грамотностью, образованием и подготовкой кадров, техническими службами и т. д. Наибольший интерес у представителей региона вызывают следующие секции: 23 (восемь участников), 8, 15 и 24 (по семь), 4 и 14 (по шесть), 1, 2, 10, 11 и 42 (по пять участников).

Регион ЛАКБ, который представляет только 31 избранный член, характеризуется относительно однородным и менее вариативным распределением. В дополнение к другим темам наиболее привлекательными секциями для представителей ЛАКБ является Секция библиотек и научно-исследовательских служб парламентов (секция 3), в которой состоят четыре участника (два из Бразилии, по одному из Аргентины и Чили). За ней следуют секции 1, 11, 19, 29, 30, 31 и 36 — каждая с



■ Европа  
■ Северная Америка  
■ ЛАКБ  
■ Австралия и Океания  
■ Африка

Диаграмма 1. Региональное представительство избранных членов, состоящих в постоянных комитетах, исключая Отдел V



■ Европа  
■ Северная Америка  
■ ЛАКБ  
■ Австралия и Океания  
■ Африка

Диаграмма 2. Региональное представительство избранных членов, состоящих в постоянных комитетах, включая Отделы I–V

двумя представителями. Следовательно, наиболее актуальными темами в данном случае являются национальные библиотеки, школьные библиотеки, сохранность и консервация, содержательный анализ и доступ, библиотеки по искусству, библиотеки, обслуживающие людей с проблемами чтения плоскочечатных текстов, справочные и информационные службы. Таким образом, все эти темы в основном связаны со специальными и/или вузовскими библиотеками. Только один представитель из Бразилии участвует в работе Секции публичных библиотек. Во всех странах ЛАКБ публичные библиотеки располагают очень небольшим бюджетом, что создает трудности для тех библиотекарей, которые участвуют в работе ИФЛА.

Учитывая основные цели каждой из трех секций Отдела V, эти результаты подтверждают интерес к социальной функции библиотек как фактора, способствующего росту и развитию человечества.

Таким образом, изучив совокупность предпочтений представителей регионов из Отдела V, можно отметить, что значительный интерес вызывает деятельность секций специальных библиотек, особенно национальных, правительственных, и их расширение, а также юридических, вузовских и научно-исследовательских библиотек, при этом интерес к деятельности школьных и публичных библиотек невелик. Эти предпочтения могут быть связаны с институциональными контактами каждого члена, региональными потребностями каждой страны, а также с возможностями библиотек и их ресурсами. Дополнительное исследование, посвященное институциональному статусу и стране проживания представителей, поможет лучше интерпретировать полученные данные.

Для комплексного и сравнительного анализа регионального представительства в секциях

ИФЛА ниже приводятся две диаграммы. На диаграмме 1 показана доля избранных членов без представителей Отдела V, а на диаграмме 2 — доля избранных членов по регионам в 44 секциях ИФЛА.

На диаграмме 1 (подсчет без Отдела V) показано, что представители Европы составляют 43% от общего числа избранных членов в профессиональных секциях ИФЛА, за ними следует Северная Америка (27%), затем Азия и Океания (18%), Африка (8%) и ЛАКБ (4%). При подсчете по регионам, включая Отдел V (диаграмма 2), выявлено 757 представителей: 303 (40%) из Европы, 187 (24%) — Северной Америки, 148 (20%) — Азии и Океании, 74 (10%) — Африки и 47 (6%) — ЛАКБ.

Это означает, что секции Отдела V способствовали увеличению на 2% числа избранных членов из этих регионов от общего числа членов ИФЛА. С учетом или без учета членов секций Отдела V, Европа и Северная Америка по-прежнему составляют около 66% избранных членов ИФЛА.

Что касается членов-корреспондентов, то если бы все секции (41) работали с максимальным числом членов, а именно все пять возможных должностей были заняты, общее число составило бы 205 представителей. Однако только 108 представителей состоят во всех секциях ИФЛА (лишь 50% от возможного числа). Таким образом, 39 членов из 108 (36%) представляют страны, входящие в регионы Отдела V.

Анализ профиля членов-корреспондентов каждой секции показывает, что 58,3% членов представляют Европу и Северную Америку. Что касается остальных, то 15,6% членов представляют Африку, 21,8% — Азию и 4,2% — ЛАКБ.

Из 41 проанализированной секции 13 секций (32%) не имеют членов-корреспондентов, а шесть

**Представительство стран в зависимости от членов  
в постоянных комитетах секций Отделов I–V**

Африка		Азия и Океания		ЛАКБ		Европа		Северная Америка	
Страна	Кол-во	Страна	Кол-во	Страна	Кол-во	Страна	Кол-во	Страна	Кол-во
Алжир	1	Австралия	19	Аргентина	3	Австрия	1	Канада	43
Ботсвана	2	Бангладеш	2	Бразилия	12	Беларусь	1	США	158
Камерун	5	Китай	39	Чили	7	Бельгия	5		
Египет	12	Индия	14	Колумбия	1	Босния и Герцеговина	1		
Кот-д'Ивуар	5	Индонезия	1	Куба	1	Болгария	3		
Кения	5	Иран	1	Гаити	2	Хорватия	13		
Мали	1	Япония	20	Мексика	6	Чехия	5		
Маврикий	1	Казахстан	2	Перу	1	Дания	5		
Марокко	4	Республика Корея	10	Уругвай	2	Эстония	5		
Намибия	1	Киргизия	1			Финляндия	16		
Нигерия	5	Ливан	3			Франция	44		
Сенегал	2	Макао	2			Германия	46		
ЮАР	13	Малайзия	4			Греция	3		
Тунис	1	Непал	1			Венгрия	4		
Уганда	9	Новая Зеландия	6			Ирландия	1		
Замбия	2	Оман	1			Италия	20		
		Филиппины	2			Косово	1		
		Катар	5			Литва	4		
		Саудовская Аравия	2			Люксембург	1		
		Сингапур	7			Нидерланды	11		
		Шри-Ланка	3			Норвегия	24		
		Турция	1			Польша	5		
		ОАЭ	2			Португалия	1		
		Узбекистан	1			Республика Сербия	4		
						Румыния	4		
						Российская Федерация	22		
						Словакия	4		
						Словения	4		
						Испания	21		
						Швеция	31		
						Швейцария	6		
						Объединенное Королевство	22		
<b>Всего</b>	<b>69</b>		<b>149</b>		<b>35</b>		<b>338</b>		<b>201</b>

секций имеют представителей только из Европы и/или Северной Америки.

Необходимо отметить, что только семь секций без избранных членов из Африки имеют членов-корреспондентов из этого региона. Что касается Латинской Америки, то такая ситуация наблюдается только в одной секции, и нет ни одного подобного случая в азиатском регионе.

Обобщая вышесказанное, отметим, что в должности члена-корреспондента выступает намного больше представителей Европы и Северной Америки, чем из всех трех регионов Отдела V вместе взятых. Это очень полезная должность для представителей развивающихся стран, поскольку они могут участвовать в проектах и онлайн-заседаниях секции без посещения WLIC, учитывая,

**Представительство стран в зависимости от количества избранных членов и членов-корреспондентов во всех постоянных комитетах секций ИФЛА**

Африка		Азия и Океания		ЛАКБ		Европа		Северная Америка	
Страна	Кол-во	Страна	Кол-во	Страна	Кол-во	Страна	Кол-во	Страна	Кол-во
Алжир	1	Австралия	23	Аргентина	5	Австрия	1	Канада	43
Ботсвана	4	Бангладеш	2	Бразилия	17	Беларусь	1	США	158
Камерун	6	Китай	41	Чили	9	Бельгия	5		
Египет	14	Индия	18	Колумбия	5	Босния и Герцеговина	1		
Эфиопия	1	Индонезия	1	Коста-Рика	1	Болгария	3		
Кот-д'Ивуар	5	Иран	1	Куба	2	Хорватия	13		
Гана	1	Япония	22	Сальвадор	2	Чешская Республика	5		
Гвинея-Бисау	1	Казахстан	3	Гаити	2	Дания	5		
Кот-д'Ивуар	1	Республика Корея	12	Мексика	9	Эстония	5		
Кения	7	Киргизия	1	Перу	2	Финляндия	16		
Мадагаскар	1	Ливан	4	Тринидад и Тобаго	1	Франция	44		
Мали	1	Макао	2	Уругвай	2	Германия	46		
Маврикий	1	Малайзия	5			Греция	3		
Марокко	5	Мьянма	1			Венгрия	4		
Намибия	1	Непал	1			Ирландия	1		
Нигерия	6	Новая Зеландия	7			Италия	20		
Сенегал	3	Оман	1			Республика Косово	1		
ЮАР	16	Пакистан	1			Литва	4		
Тунис	1	Филиппины	3			Люксембург	1		
Уганда	11	Катар	5			Нидерланды	11		
Замбия	2	Саудовская Аравия	2			Норвегия	24		
Зимбабве	2	Сингапур	9			Польша	5		
		Шри-Ланка	5			Португалия	1		
		Турция	1			Сербия	4		
		ОАЭ	2			Румыния	4		
		Узбекистан	1			Российская Федерация	22		
		Вануату	1			Словакия	4		
						Словения	4		
						Испания	23		
						Швеция	31		
						Швейцария	6		
						Объединенное Королевство	22		
<b>Всего</b>	<b>91</b>		<b>175</b>		<b>57</b>		<b>340</b>		<b>201</b>

что невозможность посещения конгресса является основным препятствием для профессионалов из развивающихся стран.

### **Географическое представительство членов постоянных комитетов ИФЛА**

Изучив распределение избранных членов и членов-корреспондентов в ПК различных секций ИФЛА, рассмотрим их географическое происхождение. Понимание того, какие страны представлены в различных должностях ИФЛА и как часто это происходит, может выявить различия, существующие внутри каждого региона.

В табл. 5 показано, что европейский регион представлен 338 членами из 32 стран, при этом странами с самым большим числом членов (более 40) являются Германия и Франция. В североамериканском регионе насчитывается 201 член, среди которых 158 — из США и 43 — из Канады. Таким образом, страной с самым большим представительством (20%) является США.

Наибольшее число представителей из стран регионов Отдела V имеет Китай (39), Япония (20), Австралия (19), ЮАР (13), а также все развитые страны. Также необходимо упомянуть Бразилию и Египет (по 12 членов).

Азия представлена 24 странами (149 членов, 18,8%), Африка — 16 (69 членов, 8,7%) и регион ЛАКБ — 9 (35 членов, 4,4%). 253 представителя из Африки, ЛАКБ, а также Австралии и Океании, являющиеся членами 41 постоянного комитета Отделов I—IV, проживают в 49 странах.

Различия между странами весьма значительные. Исходя из табл. 5, можно оценить усилия, которые прикладывают развивающиеся страны, чтобы оставаться активными и продолжать участвовать в работе Федерации.

Табл. 6 показывает все страны, представленные в 44 ПК ИФЛА, включая членов из Африки, Азии и Океании, а также ЛАКБ.

Впервые эти новые данные демонстрируют большое количество стран. Африканский регион, представленный ранее 16 странами, сейчас насчитывает 21 страну. Азию и Океанию ранее представляли 24 страны, сейчас — 27, регион ЛАКБ — вместо 9 стран 12. Таким образом, 11 новых стран представлены в ИФЛА благодаря Отделу V, при этом все они являются развивающимися странами: Африка (Эфиопия, Гана, Гвинея-Биссау, Мадагаскар и Зимбабве); Азия (Мьянма, Пакистан и Вануату) и регион ЛАКБ (Коста-Рика, Сальвадор, Тринидад и Тобаго).

Страны Отдела V, занимающие пять первых мест в членском составе, остались прежними и только расширили число представителей: Китай (41), Австралия (23), Япония (22), ЮАР (16) и Бразилия (17).

### **Статус членов постоянных комитетов из Африки, Азии и Океании и ЛАКБ в Отделах I—IV**

Избранные члены ПК всех секций ИФЛА могут брать на себя административные обязанности председателя, секретаря и информационного координатора. Являясь должностными лицами секций, они координируют деятельность команды, чтобы принять решение относительно наилучших стратегий действий и управления секцией. Кроме того, они находятся в непосредственном контакте с такими руководящими лицами, как председатели соответствующих отделов, члены Профессионального комитета и Правления. Поэтому это не только сфера деятельности и развития, но и механизм восхождения по иерархической лестнице внутри ИФЛА.

Изучение географического происхождения нынешних должностных лиц секций ИФЛА может также показать, обеспечивается ли сбалансированное региональное участие. Это особенно существенно, когда члены из Африки, Азии и Океании, стран ЛАКБ занимают должности председателя, секретаря и информационного координатора в некоторых из 41 секции ИФЛА.

В табл. 7 показано распределение этих представителей по регионам и должностям (председатель, секретарь и информационный координатор), что свидетельствует о том, что Азия и Океания являются регионом с наибольшим числом должностных лиц по сравнению с Африкой и ЛАКБ.

В частности, должность председателя занимают шесть членов из Азии и Океании, за ними следует Африка (2). Что касается должности секретаря и информационного координатора, то Азия и Океания имеют соответственно 3 и 5 представителей, Африка — 1 и 4 и ЛАКБ — 1 и 3 представителей.

Эти результаты означают, что от общего числа должностей, доступных в 41 секции Отделов I—IV, 20% занимают председатели, 12% секретари и 29% информационные координаторы, которые являются представителями трех регионов: Африки, Азии и Океании и ЛАКБ. Приятно отметить, что среди всех этих должностных лиц присутствуют не только представители развитых стран.

### **Сроки работы избранных членов постоянных комитетов из 41 секции ИФЛА**

Как упоминалось ранее, члены ПК избираются на четырехлетний срок (1-й срок), при этом каждые два года требуется пройти процедуру подтверждения статуса. В дальнейшем члены могут быть переизбраны еще на четыре года (2-й срок). Поскольку выборы проходят каждые два года, а данные с веб-сайта ИФЛА были получены в мае 2019 г., то ситуация с членами относится к началу, середине или концу их сроков. Необходимо отметить, что члены-корреспонденты не избираются, а

Таблица 7

**Представительство стран, входящих в Отдел V,  
в зависимости от должностей членов в Отделах I–IV**

Регионы	Страны	Должности			Всего от страны
		Председатель	Секретарь	Информационный координатор	
<b>Африка (6 стран)</b>	Камерун			1	1
	Египет		1		1
	Кот-д'Ивуар			1	1
	Сенегал			1	1
	ЮАР	1		1	2
	Уганда	1			1
		2	1	4	
<b>Азия и Океания (11 стран)</b>	Австралия	2	1	1	4
	Бангладеш		1		1
	Китай	1			1
	Индия		1		1
	Япония	1			1
	Новая Зеландия	1			1
	Оман	1			
	Катар			1	1
	Сингапур			1	1
	Турция			1	1
	ОАЭ			1	1
		6	3	5	
<b>ЛАКБ (3 страны)</b>	Бразилия		1	1	2
	Мексика			1	1
	Перу			1	1
		0	1	3	
<b>Всего</b>		<b>8</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>25</b>

Таблица 8

**Сроки членов-представителей из стран Отдела V в Отделах I–IV**

Регионы	Сроки							Всего
	2011–2015	2013–2017	**2015–2017	2015–2019	**2017–2019	2017–2021	**2018–2020	
<b>Африка</b>	6	5	6	33	5	12	2	<b>69</b>
<b>Азия и Океания</b>	9	17	5	43	8	58	8	<b>148</b>
<b>ЛАКБ</b>	2	1	2	13	3	15	0	<b>36</b>
<b>Всего</b>	<b>17</b>	<b>23</b>	<b>13</b>	<b>89</b>	<b>16</b>	<b>85</b>	<b>10</b>	<b>253</b>

\*\* Информация о сроках членов-корреспондентов



приглашаются председателем секции к участию в работе на срок не более двух лет.

Пытаясь понять, сколько избранных членов и членов-корреспондентов находятся в начале или конце своих сроков в настоящий момент, важно рассмотреть распределение членов из Африки, Азии и Океании и ЛАКБ в 41 секции ИФЛА в Отделах I–IV (табл. 8).

Детальный анализ сроков членства показывает, что 15 представителей с 2011 по 2015 гг. были переизбраны на 2015–2019 гг. в дополнение к тем, кто был избран на последний срок, что свидетельствует о значительном и чрезвычайно позитивном участии этих регионов в 41 секции ИФЛА (83.14%). То же самое происходит и с членами, чей срок пришелся на 2013–2017 гг.: 23 члена переизбраны на 2017–2021 гг., при этом прирост относительно последнего срока составил 72,94%; 13 членов-корреспондентов в 2015–2017 гг. перешли на второй срок в 2017–2019 годах.

Исходя из табл. 8, у 20 членов из стран, входящих в Отдел V, сроки завершились в 2019 г., а у 26 членов — в 2021 году. Однако у 117 членов первый срок начался в 2015 г., а у 104 членов — в 2017 году. Это означает, что все они имеют шансы остаться на второй срок. Если это произойдет в 2019–2021 гг., то по меньшей мере 221 член, включая избранных членов и членов-корреспондентов, войдут в Отдел V. Это составит очень небольшой прирост по сравнению с 214 членами в настоящее время. Как Правление, так и непосредственно Отдел V должны принять меры и разработать стратегии, чтобы увеличить это число.

Самые высокие темпы роста по сравнению с двумя последними выборами на 2015–2019 гг. и 2017–2021 гг. были в Азии и Океании, что, как уже отмечалось, привело к увеличению членского состава. По регионам Африки и ЛАКБ также наблюдался небольшой прирост.

## Выводы и рекомендации

По завершении данного исследования была получена обширная картина, позволившая сравнить представительство пяти регионов в ПК секций ИФЛА. В 2019 г. в 44 секциях насчитывалось 865 членов: 757 членов избранных другими Членами и 108 членов-корреспондентов, приглашенных должностными лицами ПК.

Согласно Уставу, ПК ИФЛА могут потенциально включать до 1,1 тыс. членов (20 избранных членов и пять членов-корреспондентов на секцию). Следовательно, члены ПК ИФЛА в настоящее время составляют 78% от общего потенциала членов. Почему так получается? Потому что так много секций? Может быть, общая численность членов, утвержденная Уставом, слишком велика, чтобы ею могли управлять должностные лица?

Может быть, все эти должности не пользуются спросом? Детальное исследование избирательной кампании, которая проходит каждые два года, может способствовать углубленному пониманию рассматриваемой темы.

Результаты исследования показывают, что регионы с наибольшим числом стран и самой большой численностью населения (Африка, Азия и Океания, а также ЛАКБ) недостаточно представлены на руководящих постах ИФЛА. Три региона в совокупности составляют чуть менее одной трети от общего числа членов из пяти регионов, распределенных по 44 секциям ИФЛА. Данная ситуация в точности повторяет ситуацию с числом Членов ИФЛА в 2018 г., где в трех секциях Отдела V были сосредоточены 34% всех 1333 членов ИФЛА.

Географическое распределение членов ПК ИФЛА (избранных и членов-корреспондентов) показывает, что в 18 секциях, включая секции Отдела V, есть представители всех пяти регионов. Поэтому можно сказать, что только 43,9% секций ИФЛА характеризуются глобальным представительством. В три секции из 41 входят лишь представители Европы и США. Некоторые секции, за исключением Европы и Северной Америки, имеют избранных членов только из Азии и Океании, другие — только представителей Африки. ЛАКБ не представлен в 17 секциях из 41. Таким образом, данная ситуация должна быть тщательно изучена Правлением и секциями Отдела V, чтобы разработать действительно инклюзивную программу с конкретными стратегиями.

Из анализа регионального распределения избранных членов и членов-корреспондентов ПК в 41 секции Отделов I–IV видно, что представители Европы составляют 43% от общего количества избранных членов в профессиональных секциях ИФЛА, далее следует Северная Америка (27%), а затем Азия и Океания (18%), Африка (8%) и ЛАКБ (4%). Если учесть секции Отдела V, то в каждом из этих регионов наблюдается увеличение числа членов на 2%. Так или иначе в Европе и Северной Америке насчитывается почти 70% избранных членов всех секций ИФЛА.

259 членов из Африки, ЛАКБ, Азии и Океании в 41 секции ИФЛА Отделов I–IV проживают в 49 странах. Если объединить этих членов с представителями секций Отдела V, то это составит 60 стран. Таким образом, 11 новых стран представлены в ИФЛА благодаря Отделу V. Стоит отметить, что все они относятся к развивающимся странам.

Из всех должностных лиц в 41 секции Отделов I–IV лишь 20% председателей, 12% секретарей и 29% информационных координаторов являются представителями регионов Африки, Азии и Океании, ЛАКБ. Приятно видеть, что все эти должностные лица представляют не только развитые страны.

Среди 108 членов-корреспондентов гораздо больше представителей Европы и Северной Аме-

рики, чем во всех трех регионах Отдела V (64%). В наши дни, учитывая развитие всевозможных технологий, это может быть специфической сферой, где профессионалы из развивающихся стран могут начать работать в секциях ИФЛА без очного участия во WLIC. Это важно, поскольку с финансовой точки зрения участие в конгрессе невозможно для многих из этих членов.

Детальный анализ сроков деятельности избранных членов свидетельствует о том, что в ходе последних двух выборных кампаний увеличилось число кандидатов, избранных из регионов Отдела V, однако не настолько, чтобы изменить ситуацию.

Несмотря на то что Азия и Океания имеют большее число членов, многие из них представляют незначительное число развитых стран. Анализ всех аспектов данного исследования показывает, что три региона отстают по многим параметрам. Из этих трех регионов ЛАКБ является наиболее проблематичным по многим изученным аспектам.

Эти результаты только подтверждают то, что уже давно известно. Однако они дают почву для размышлений о важности и возможности действовать более эффективно в вопросе включения развивающихся стран, а также о поиске четких и системных инклюзивных стратегий. Это непростая задача, но ее решение поможет укрепить объединенную библиотечную отрасль. Большое количество информации в этой статье может быть полезно для всех трех секций Отдела V, чтобы спланировать будущее, определить, как начать работать со своими регионами, как сотрудничать и разработать конкретный стратегический план.

В ходе семинара в июне 2019 г. (Гаага, Нидерланды), организованном ИФЛА совместно со всеми должностными лицами отдела, где обсуждался и был предложен проект ИФЛА «Глобальное видение» (IFLA Global Vision Program), Джеральд Ляйтнер (Gerald Leitner) процитировал Авраама Линкольна: «Лучший способ предсказать будущее — это создать его вместе». Это хороший совет. Возможно, для членов Отдела V настало время сотрудничества и планирования своего будущего и присутствия в ИФЛА.

## Примечания

- 1 На основании стандарта, использующегося в Уставе ИФЛА, слово «Член» (пишется с заглавной буквы) будет использоваться для обозначения ассоциаций, учреждений или индивидуальных лиц, упомянутых в Статьях 4.2, 4.3, 4.4, 4.5 и 4.6, которые поддерживают цели Федерации и обязуются соблюдать настоящий Устав.
- 2 Слово «член» (пишется со строчной буквы) используется для обозначения экспертов, которые номинируются и выбираются Членами ИФЛА, с целью формирования ПК профессиональных подразделений ИФЛА и Правления.

- 3 <https://www.ifla.org/membership/benefits/participation>
- 4 <https://www.ifla.org/officers-corner/corresponding-members>

## Список источников

1. International Federation of Library Associations and Institutions. Annual Report 2014: IFLA — the Global Voice of Libraries // IFLA : офиц. сайт. URL: <https://www.ifla.org/files/assets/hq/annual-reports/2014.pdf> (дата обращения: 29.03.2021).
2. International Federation of Library Associations and Institutions. Annual Report 2015: IFLA — the Global Voice of Libraries // IFLA : офиц. сайт. URL: <https://www.ifla.org/files/assets/hq/annual-reports/2015.pdf> (дата обращения: 29.03.2021).
3. International Federation of Library Associations and Institutions. Annual Report 2016: IFLA — the Global Voice of Libraries // IFLA : офиц. сайт. URL: <https://www.ifla.org/files/assets/hq/annual-reports/2016.pdf> (дата обращения: 29.03.2021).
4. International Federation of Library Associations and Institutions. Annual Report 2017: IFLA — the Global Voice of Libraries // IFLA : офиц. сайт. URL: <https://www.ifla.org/files/assets/hq/annual-reports/2017.pdf> (дата обращения: 29.03.2021).
5. International Federation of Library Associations and Institutions. Annual Report 2018: IFLA — the Global Voice of Libraries // IFLA : офиц. сайт. URL: <https://www.ifla.org/files/assets/hq/annual-reports/2018.pdf> (дата обращения: 29.03.2021).
6. International Federation of Library Associations and Institutions. Annual Report 2019. // IFLA : офиц. сайт. URL: <https://www.ifla.org/files/assets/hq/annual-reports/2019.pdf> (дата обращения: 29.03.2021).
7. International Federation of Library Associations and Institutions. IFLA Statutes // IFLA : офиц. сайт. URL: <https://www.ifla.org/statutes> (дата обращения: 29.03.2021).
8. International Federation of Library Associations and Institutions. Rules and Procedures // IFLA : офиц. сайт. URL: <https://www.ifla.org/statutes> (дата обращения: 29.03.2021).
9. International Federation of Library Associations and Institutions. IFLA Strategic Plan 2016–2021 // IFLA : офиц. сайт. URL: <https://www.ifla.org/strategic-plan> (дата обращения: 29.03.2021).
10. International Federation of Library Associations and Institutions. About IFLA // IFLA : офиц. сайт. URL: <https://www.ifla.org/about> (дата обращения: 29.03.2021).
11. International Federation of Library Associations and Institutions. Activities and Groups // IFLA : офиц. сайт. URL: <https://www.ifla.org/activities-and-groups> (дата обращения: 29.03.2021).
12. United Nations Development Programme. Human Development Indices and Indicators 2018: Statistical Update. New York: UNPD, 2018. 123 p. // United Nations : офиц. сайт. URL: <http://hdr.undp.org/en/content/human-development-indices-indicators-2018-statisticalupdate> (дата обращения: 29.03.2021).

Перевод **Ирины Болдыревой**,  
Российская государственная библиотека